

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Организации производства и инновационной деятельности



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Тюпаков К.Э.
протокол от 19.05.2025 № 10

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Инновационный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
Очно-заочная форма обучения – 4 года 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Разработчики:

Профессор, кафедра организации производства и инновационной деятельности Соколова А.П.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий", утвержден приказом Минтруда России от 07.09.2020 № 577н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Организации производства и инновационной деятельности	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Бершицкий Ю.И.	Согласовано	28.04.2025, № 11
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	12.05.2025, № 14
3		Руководитель образовательной программы	Соколова А.П.	Согласовано	19.05.2025, № 10

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование у обучающихся комплекса знаний об организационных, научных и методических основах управления инновационными проектами, овладение навыками применения методологии проектного менеджмента в профессиональной деятельности

Задачи изучения дисциплины:

- Усвоение теории и методологии разработки и управления проектами;
- Формирование понимания особенностей инновационной деятельности и специфических черт управления инновационными проектами;
- Формирование комплекса знаний и навыков в области анализа и оценки инвестиционных инновационных проектов;
- Усвоение навыков управления проектами;
- Формирование навыков работы в проектной команде.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П7 Способен участвовать в разработке инвестиционного проекта, программы внедрения техно-логических и продуктовых инноваций и оценке их устойчивости к изменению условий внутренней и внешней среды

ПК-П7.3 Разрабатывает сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивает эффективность различных сценариев реализации проекта, принимает инвестиционное решение, формирует плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта

Знать:

ПК-П7.3/Зн1 Теоретические основы, методику и методологию разработки инвестиционного проекта, оценки влияния факторов внутренней и внешней среды на условия его реализации

ПК-П7.3/Зн2 Основы экономического анализа при разработке и реализации инвестиционного проекта

Уметь:

ПК-П7.3/Ум1 Разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта

ПК-П7.3/Ум2 Принимать инвестиционное решение, формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П7.3/Нв1 Разработка сценариев реализации инновационного проекта, оценка их эффективности

ПК-П7.3/Нв2 Обоснование необходимости реализации инвестиционного проекта, формирование плановых значений его ключевых показателей

ПК-П7.4 Готовит предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика

Знать:

ПК-П7.4/Зн1 Системный анализ, теория принятия решений в рамках инвестиционного проекта

ПК-П7.4/Зн2 Методика, методология и технология подготовки инновационных проектов в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика

Уметь:

ПК-П7.4/Ум1 Разрабатывать предложения по инновационным проектам, определять их структуру и последовательность реализации, учитывая цели заказчика и критерии рыночной привлекательности

ПК-П7.4/Ум2 Принимать инвестиционное решение

ПК-П7.4/Ум3 Формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П7.4/Нв1 Подготовка предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика

ПК-П7.4/Нв2 Разработка и реализация инновационных проектов с учетом критериев их рыночной привлекательности, а также целями проекта, установленными заказчиком

ПК-П7.5 Оценивает устойчивость проекта к изменению условий внутренней и внешней среды, к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды

Знать:

ПК-П7.5/Зн1 Методика, методология и технология оценки устойчивости инновационного проекта к изменению факторов внутренней и внешней среды

Уметь:

ПК-П7.5/Ум1 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

ПК-П7.5/Ум2 Оценивать устойчивость инновационного проекта к изменению условий внутренней и внешней среды

Владеть:

ПК-П7.5/Нв1 Оценка устойчивости инновационного проекта к изменению условий внутренней и внешней среды

ПК-П8 Владеет навыками экспертизы инвестиционного проекта и подготовки экспертного заключения, управления процессом его реализации

ПК-П8.1 Понимает основы инвестиционного менеджмента, процессы управления инвестиционными проектами, методику разработки плана управления инвестиционными проектами, принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами

Знать:

ПК-П8.1/Зн1 Методика, методология и технология инвестиционного менеджмента, последовательность осуществления процессов управления инновационными проектами

ПК-П8.1/Зн2 Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами

Уметь:

ПК-П8.1/Ум1 Определять последовательность процессов управления инновационными проектами, разрабатывать план управления инновационными проектами

ПК-П8.1/Ум2 Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению

Владеть:

ПК-П8.1/Нв1 Проведение предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта

ПК-П8.1/Нв2 Управление инновационными проектами

ПК-П8.2 Планирует управление содержанием инвестиционного проекта, оценивает соответствие инвестиционного проекта планам стратегического развития компании, анализирует источники финансирования инвестиционного проекта

Знать:

ПК-П8.2/Зн1 Методика, методология и технология управления содержанием инновационного проекта, оценки соответствие проекта планам стратегического развития компании

ПК-П8.2/Зн2 Алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

Уметь:

ПК-П8.2/Ум1 Планировать содержание инновационного проекта, оценивать его соответствие планам стратегического развития компании, анализировать источники финансирования проекта

ПК-П8.2/Ум2 Управлять содержанием инвестиционного проекта, оценивать соответствие инвестиционного проекта планам стратегического развития компании

Владеть:

ПК-П8.2/Нв1 Управление содержанием инновационного проекта, оценка соответствия проекта планам стратегического развития компании, анализ источников финансирования проекта

ПК-П8.3 Оценивает эффективность проектов, потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта, анализирует и планирует распределение рисков реализации инвестиционного проекта между всеми его участниками

Знать:

ПК-П8.3/Зн1 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П8.3/Зн2 Принципы бюджетирования в рамках реализации инвестиционного проекта

ПК-П8.3/Зн3 Основные источники риска, их количественная оценка в рамках реализации инвестиционного проекта

Уметь:

ПК-П8.3/Ум1 Оценивать эффективность проекта, рассчитывать период окупаемости проекта

ПК-П8.3/Ум2 Формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта

ПК-П8.3/Ум3 Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта

ПК-П8.3/Ум4 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П8.3/Нв1 Расчет срока окупаемости и потребности в кредитных ресурсах на основе доли собственных средств акционеров проекта

ПК-П8.3/Нв2 Построение финансовой модели, прогнозирование доходов и расходов инвестиционного проекта

ПК-П8.3/Нв3 Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта

ПК-П8.4 Анализирует принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта, разрабатывает алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

Знать:

ПК-П8.4/Зн1 Методика, методология и технология анализа принципиальных технических решений и технологий, предлагаемых для реализации инновационного проекта

ПК-П8.4/Зн2 Системный анализ, теория принятия решений в рамках инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П8.4/Нв1 Анализ технических решений и технологий, используемых в процессе реализации инновационного проекта, разработка алгоритмов, моделей, схем по проекту

ПК-П8.4/Нв2 Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта

ПК-П8.4/Нв3 Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта

ПК-П8.5 Разрабатывает документы, отчеты по инвестиционному проекту, разрабатывает и проводит презентации инвестиционного проекта

Знать:

ПК-П8.5/Зн1 Методика и технология разработки документов, отчетов по инновационному проекту, технология разработки и проведения презентации проекта

Уметь:

ПК-П8.5/Ум1 Разрабатывать документы, отчеты по инновационному проекту, проводить презентации проекта

ПК-П8.5/Ум2 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект

Владеть:

ПК-П8.5/Нв1 Разработка документов, отчетов по инновационному проекту, разработка и проведение презентации проекта

ПК-П8.5/Нв2 Разработка технических заданий для выполнения работ по финансово-экономической подготовке инвестиционного проекта

ПК-П8.6 Выявляет ограничения и допущения реализации инвестиционного проекта, оценивает уровень риска инвестиционного проекта, разрабатывает мероприятия по управлению рисками

Знать:

ПК-П8.6/Зн1 Методика, методология и технология выявления ограничений и допущений реализации инновационного проекта, оценки уровня его риска

ПК-П8.6/Зн2 Теория управления рисками инвестиционного проекта

ПК-П8.6/Зн3 Основные факторы риска, их количественная оценка в рамках реализации инвестиционного проекта

Уметь:

ПК-П8.6/Ум1 Выявлять ограничения и допущения реализации инновационного проекта, оценивать уровень риска проекта

ПК-П8.6/Ум2 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П8.6/Нв1 Выявление ограничений и допущений реализации инновационного проекта, оценка уровня риска проекта, разработка мероприятий по управлению рисками

ПК-П8.6/Нв2 Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление инновационными проектами» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 6, Очно-заочная форма обучения - 6.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	108	3	57	3	28	26	24	Экзамен (27)
Всего	108	3	57	3	28	26	24	27

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	108	3	25	3	10	12	56	Экзамен (27)
Всего	108	3	25	3	10	12	56	27

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Сущность и основы управления инновационными проектами, разновидности проектного управления	24		8	8	8	ПК-П7.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5
Тема 1.1. Сущность управления инновационными проектами	8		4	2	2	
Тема 1.2. Основы управления инновационным проектом	10		2	4	4	
Тема 1.3. Разновидности проектного управления	6		2	2	2	
Раздел 2. Организационный дизайн и организационная структура управления проектом	16		8	4	4	ПК-П8.1 ПК-П8.2
Тема 2.1. Организационный дизайн проекта	8		4	2	2	
Тема 2.2. Организационная структура управления проектом	8		4	2	2	
Раздел 3. Процесс планирования, оценки, реализации, мониторинга и контроля инновационного проекта	20		6	8	6	ПК-П8.3 ПК-П8.4 ПК-П8.5
Тема 3.1. Планирование и оценка инновационного проекта	14		4	6	4	
Тема 3.2. Реализация, мониторинг и контроль инновационного проекта	6		2	2	2	
Раздел 4. Управление коммуникациями и поставками, качеством и рисками инновационного проекта	18		6	6	6	ПК-П8.5 ПК-П8.6
Тема 4.1. Управление коммуникациями и поставками инновационного проект	6		2	2	2	
Тема 4.2. Управление качеством инновационного проекта	6		2	2	2	
Тема 4.3. Управление рисками инновационного проекта	6		2	2	2	

Раздел 5. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П7.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П8.1 ПК-П8.2 ПК-П8.3 ПК-П8.4 ПК-П8.5 ПК-П8.6
Тема 5.1. Экзамен	3	3				
Итого	81	3	28	26	24	

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Сущность и основы управления инновационными проектами, разновидности проектного управления	23		3	4	16	ПК-П7.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5
Тема 1.1. Сущность управления инновационными проектами	7		1	1	5	
Тема 1.2. Основы управления инновационным проектом	9		1	2	6	
Тема 1.3. Разновидности проектного управления	7		1	1	5	
Раздел 2. Организационный дизайн и организационная структура управления проектом	14		2	2	10	ПК-П8.1 ПК-П8.2
Тема 2.1. Организационный дизайн проекта	7		1	1	5	
Тема 2.2. Организационная структура управления проектом	7		1	1	5	
Раздел 3. Процесс планирования, оценки, реализации, мониторинга и контроля инновационного проекта	17		2	3	12	ПК-П8.3 ПК-П8.4 ПК-П8.5
Тема 3.1. Планирование и оценка инновационного проекта	9		1	2	6	
Тема 3.2. Реализация, мониторинг и контроль инновационного проекта	8		1	1	6	

Раздел 4. Управление коммуникациями и поставками, качеством и рисками инновационного проекта	24		3	3	18	ПК-П8.5 ПК-П8.6
Тема 4.1. Управление коммуникациями и поставками инновационного проект	8		1	1	6	
Тема 4.2. Управление качеством инновационного проекта	8		1	1	6	
Тема 4.3. Управление рисками инновационного проекта	8		1	1	6	
Раздел 5. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П7.3 ПК-П7.4 ПК-П7.5 ПК-П8.1 ПК-П8.2 ПК-П8.3 ПК-П8.4 ПК-П8.5 ПК-П8.6
Тема 5.1. Экзамен	3	3				
Итого	81	3	10	12	56	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Сущность и основы управления инновационными проектами, разновидности проектного управления

(Очная: Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 8ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

Тема 1.1. Сущность управления инновационными проектами

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Современная концепция управления инновационным проектом
2. Инновационный проект как инструмент принятия оптимальных организационно-управленческих решений
3. Роль инновационного проекта в процессе внедрения научных исследований и опытно-конструкторских разработок
4. Функциональное понимание инновационного проекта
5. Системное понимание проекта
6. Признаки инновационного проекта
7. Отличие управления проектами от других видов управления
8. Критические факторы успеха проекта

Тема 1.2. Основы управления инновационным проектом

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Проект как структурный элемент управления развитием предприятия
2. Жизненный цикл проекта, роль исследования жизненного цикла проекта в процессе обеспечения экономической безопасности
3. Базовые элементы управления проектом
4. Характеристика видов деятельности по управлению проектом
5. Подсистемы управления проектом
6. Иерархия «проект — программа — портфель — стратегия»

Тема 1.3. Разновидности проектного управления

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Проблемы классификации проектов
2. Терминальные проекты
3. Развивающиеся проекты
4. Открытые проекты
5. Мультипроекты
6. Классификация проектного управления
7. Управление программой
8. Управление портфелем

Раздел 2. Организационный дизайн и организационная структура управления проектом

(Очная: Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

Тема 2.1. Организационный дизайн проекта

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Участники проектной деятельности
2. Стейкхолдеры, или группы влияния
3. Руководитель проекта
4. Команда управления, или рабочая группа проекта
5. Проектный офис
6. Мотивация в проекте
7. Взаимодействие участников проекта и материнской компании

Тема 2.2. Организационная структура управления проектом

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Организационная структура управления и содержание проекта
2. Проект в функционально организованной структуре
3. Проект в матрично организованной структуре
4. Проект в проектно организованной структуре
5. Проект в структурах, организованных по смешанному принципу
6. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом
7. Внутренняя инфраструктура управления проектами

Раздел 3. Процесс планирования, оценки, реализации, мониторинга и контроля инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 12ч.)

Тема 3.1. Планирование и оценка инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Приемы, инструментарий планирования и виды планов проекта
2. Планирование объема работ, декомпозиция проекта
3. Матрица ответственности
4. Планирование сроков реализации инновационного проекта
5. Планирование ресурсов проекта
6. Смета затрат проекта
7. Оценка эффективности инвестиционного проекта

Тема 3.2. Реализация, мониторинг и контроль инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Сценарии реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды
2. Мониторинг проекта
3. Контроль хода выполнения проекта. Освоенный объем
4. Управление ошибками, проблемами и изменениями

Раздел 4. Управление коммуникациями и поставками, качеством и рисками инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 6ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

Тема 4.1. Управление коммуникациями и поставками инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. План коммуникаций проекта
2. Информационный офис проекта
3. Документация проекта
4. Планирование поставок и договоров
5. Тендеры, или подрядные торги

Тема 4.2. Управление качеством инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Современная концепция управления качеством проекта
2. Процессы управления качеством проекта
3. Функционально-стоимостной анализ
4. Функционально-физический анализ
5. Структурирование функций качества
6. Анализ последствий и причин отказов
7. Анализ затрат и доходов
8. Анализ ценности и стоимости качества
9. Методы контроля качества

Тема 4.3. Управление рисками инновационного проекта

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Риски и возможности инновационного проекта
2. Оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды,
3. Планирование управления рисками
4. Дерево рисков проекта
5. Методы определения вероятности и последствий рисков
6. Дерево решений
7. Анализ чувствительности
8. Методы минимизации проектных рисков

Раздел 5. Промежуточная аттестация

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 5.1. Экзамен

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме экзамена

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Сущность и основы управления инновационными проектами, разновидности проектного управления

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Прочитайте задание и укажите последовательность действий

Укажите последовательность действий при выборе формы организации проекта:

- а) предварительно распределить задачи по их последовательности и разбить их на работы и рабочие пакеты
- б) определить проект с точки зрения целей и желаемых результатов
- в) перечислить особые характеристики или предположения, связанные с проектом
- г) определить основные задачи, связанные с каждой целью, и определить функциональные структуры в материнской организации, которые будут служить «домом» для этих задач
- д) определить подсистемы проекта, которые будут выполнять пакеты, и то, какие подсистемы будут тесно сотрудничать
- е) анализируя «за» и «против» различных организационных форм, выбрать структуру

2. Прочитайте задание и укажите последовательность действий

Расположите в логической временной последовательности фазы инновационного проекта:

- а) фаза планирования проекта
- б) фаза инициирования проекта
- в) фаза осуществления или реализации проекта

- г) фаза разработки концепции
- д) фаза завершения проекта

3. Прочитайте задание и установите соответствие

Найдите соответствие между фазами жизненного цикла проекта и основными результатами, которые необходимо получить в процессе их прохождения.

Фазы жизненного цикла проекта:

- 1. Фаза инициирования проекта
- 2. Фаза формирования концепции проекта
- 3. Фаза планирования
- 4. Фаза осуществления
- 5. Фаза оценки и завершения

Основные результаты:

- а) утверждение Устава проекта
- б) утверждение результатов проекта заказчиком
- в) предметная и документальная передача результатов проекта заказчику
- г) концепция или предварительный план проекта
- д) утвержденный базовый план проекта

4. Прочитайте задание и установите соответствие

Найдите соответствие между подсистемами управления проектом и используемыми управляющими моделями.

Подсистемы управления проектом:

- 1. Управление содержанием проекта
- 2. Управление сроками проекта
- 3. Управление затратами проекта
- 4. Управление качеством проекта
- 5. Управление персоналом проекта
- 6. Управление материально-техническим обеспечением

Управляющие модели:

- а) технический проект
- б) бюджет, график денежных потоков
- в) дерево целей, структура работ
- г) сетевая модель, календарный график
- д) структура ресурсов, график поставок
- е) матрица ответственности, сетевая модель

5. Прочитайте задание и установите соответствие

Укажите критерии, которые соответствуют каждой из разновидностей проектов в соответствие с теорией Дэвида и Джима Мэтесон.

Разновидность проекта:

- 1. «Бутерброд»
- 2. «Жемчуг»
- 3. «Устрица»
- 4. «Белый слон»

Критерии:

- а) высокий коммерческий потенциал, высокая техническая возможность
- б) высокий коммерческий потенциал, низкая техническая возможность
- в) низкий коммерческий потенциал, высокая техническая возможность
- г) низкий коммерческий потенциал, низкая техническая возможность

6. Прочитайте задание и укажите последовательность действий

Укажите последовательность шагов при осуществлении сбора данных для построения дерева решений:

- а) на основании цикла проектной стратегии определяются ключевые события, которые могут повлиять на дальнейшее развитие проекта
- б) определяется или оценивается вероятность принятия каждого решения
- в) формулируются все возможные решения, которые могут быть приняты в результате

наступления каждого ключевого события

г) определяется время и очередность наступления ключевых событий

7. Прочитайте задание и установите соответствие

Укажите соответствие между фазами реализации проекта и документами проекта, разрабатываемыми для каждой фазы.

Фаза реализации проекта:

1. Фаза инициирования
2. Фаза планирования
3. Фаза реализации
4. Фаза завершения

Документ:

- а) требования к архиву проекта
- б) счета, затраты, рабочие задания
- в) промежуточные расчеты разного уровня и содержания
- г) приказ о запуске проекта и назначения руководителя проекта

8. Прочитайте задание и установите соответствие

Укажите соответствие между разными модификациями управления проектом, используемыми на практике, и их характеристиками.

Модификации управления проектом:

1. Терминальные проекты
2. Развивающиеся проекты
3. Открытые проекты
4. Мультипроекты

Документ:

- а) предполагают отказ от четко заданных и неизменных целей, по достижению которых проект перестанет существовать; жизненный цикл таких проектов принципиально открыт
- б) на момент инициализации не имеют конечных целей, достижение которых означало бы завершение проекта, однако момент достижения целей настанет, когда будут исчерпаны набор гипотез и концептуальных решений
- в) имеют терминальную цель и четко ограниченный жизненный цикл
- г) представляют собой объединение нескольких одновременно выполняемых и взаимосвязанных проектов в один комплексный

9. Прочитайте задание и установите соответствие

Найдите соответствие между подсистемами управления проектом и работами.

Подсистемами управления проектом:

1. Управление содержанием проекта
2. Управление сроками проекта
3. Управление затратами проекта
4. Управление качеством проекта
5. Управление персоналом проекта
6. Управление материально-техническим обеспечением

Работы:

- а) составление сметы проекта
- б) сбор требований заинтересованных лиц проекта
- в) управление закупками, поставками и запасами
- г) определение работ проекта, их последовательности, оценка длительности работ
- д) определение и утверждение требований к эксплуатационным и функциональным требованиям составление сметы проекта
- е) формирование и развитие команды проектов

10. Прочитайте задание и установите соответствие

Найдите соответствие между видами деятельности по управлению проектом и выполняемыми действиями:

Виды деятельности по управлению проектом:

1. Управленческая деятельность

2. Обеспечивающая деятельность

Действия:

- а) согласование, визирование
- б) планирование
- в) исполнение работы
- г) организация
- д) координация
- е) активизация

11. Укажите верный ответ

Укажите, что собой представляет совокупность взаимосвязанных проектов, реализуемых в рамках единой системы управления в целях получения дополнительных выгод, недостижимых при изолированном осуществлении проектов

12. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор

Мультипроектное управление охватывает:

- а) несколько одновременно реализуемых проектов
- б) один большой и сложный проект
- в) функциональную деятельность и деятельность по управлению проектами
- г) один проект, в реализации которого участвует несколько компаний

13. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Выберите из перечисленных признаки, которые характерны для терминальных проектов:

- а) неограниченность содержания
- б) терминальность цели
- в) гибкость организационной структуры
- г) четко ограниченный жизненный цикл

14. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Укажите, какие из приведенных критериев относятся к критериям SMART при формулировании цели проекта:

- а) четкость, точность, конкретность
- б) эффективность
- в) измеримость
- г) простота достижения
- д) ориентированность на действие
- е) реалистичность
- ж) ограниченность во времени

15. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор

Укажите метод, позволяющий оценить вклад исполнителей в реализацию проекта:

- а) матрица Разу
- б) матрица М. Портера
- в) PEST-анализ
- г) STEP-анализ

Раздел 2. Организационный дизайн и организационная структура управления проектом

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Прочитайте задание и установите соответствие

Найдите соответствие между заинтересованными лицами инвестиционного проекта и их интересами.

Заинтересованные лица инвестиционного проекта:

- 1. Инициатор проекта
- 2. Будущие пользователи
- 3. Заказчик
- 4. Инвестор

Интересы заинтересованных лиц:

- а) создание результата проекта в рамках запланированного бюджета и времени

- б) достижение успеха проекта
- в) качественный результат проекта для его использования в течение длительного времени и по низкой цене
- г) намеченная прибыль в согласованные сроки

2. Прочитайте задание и укажите последовательность действий

Укажите порядок формирования и запуска команды инвестиционного проекта:

- а) включение сотрудников в команду проекта
- б) формирование первого варианта плана работ, определение ролей и квалификации будущих членов команды
- в) согласование заявки на персонал с руководителями функциональных подразделений
- г) заключение внутренних договоров найма с сотрудниками
- д) внесение изменений в статус сотрудников функциональными руководителями

3. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Укажите виды матричных организационных структур, формируемых в процессе реализации проекта, в зависимости от широты полномочий руководителя проекта:

- а) мягкая матрица
- б) сбалансированная матрица
- в) выделенная матрица
- г) жесткая матрица
- д) рациональная матрица

Раздел 3. Процесс планирования, оценки, реализации, мониторинга и контроля инновационного проекта

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Прочитайте задание и укажите последовательность действий

Укажите последовательность шагов при осуществлении планирования проекта:

- а) определение внешних ограничений или условий
- б) определение времени и последовательности выполнения каждой работы
- в) определение и описание стандартов деятельности и спецификаций
- г) декомпозиция проекта на отдельные управляемые элементы
- д) оценка риска проекта и подготовка плана работы с ними
- е) определение необходимых ресурсов и затрат, оптимизация расписания с учетом возможных конфликтов
- ж) разработка плана управления коммуникациями, качеством и поставками

2. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до десятых

Рассчитайте коэффициент напряженности работы сетевого графика, если общий резерв времени составляет 10 дней, продолжительность критического пути – 40 дней, продолжительность отрезков критического пути, совпадающих с максимальным путем, которому принадлежит данная работа, составляет 20 дней

3. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до сотых

Рассчитайте дисперсию оценки продолжительности работ сетевого графика, если оптимистическая оценка равна 12 дням, пессимистическая – 15 дням

4. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до десятых

Рассчитайте среднее квадратическое отклонение длины критического пути сетевого графика, если сумма дисперсий оценки продолжительности работ сетевого графика, лежащих на критическом пути, составляет 2,25

5. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до сотых

Рассчитайте аргумент функции Лапласа, позволяющий оценить вероятность того, что проект завершится не позднее директивно установленного срока. Исходная информация следующая: Среднее квадратическое отклонение длины критического пути сетевого графика – 4,1 дня. Средняя продолжительность критического пути сетевого графика – 61 день. Директивно установленный срок проекта – 63 дня.

6. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до десятых

Рассчитайте среднюю продолжительность работы проекта. Исходная информация следующая:
Оптимистическая оценка продолжительности работы – 3 дня.
Наиболее вероятная оценка продолжительности работы – 6 дней.
Пессимистическая оценка продолжительности работы – 12 дней.

7. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до целых

Рассчитайте частный резерв времени работы сетевого графика проекта. Исходная информация следующая:

Раннее начало данной работы – 2-й день.

Раннее окончание данной работы – 6-й день.

Раннее начало следующей работы – 11-й день.

Раннее окончание следующей работы – 18-й день.

8. Укажите верный ответ.

Укажите, как называется путь сетевого графика с максимальной длиной

9. Укажите верный ответ

Укажите, что собой представляет линейная модель управления проектом, имеющая в своем представлении горизонтальную гистограмму

10. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до десятых

Рассчитайте прогнозные затраты, необходимые для завершения проекта, используя методы освоенного объема. Исходная информация следующая:

Полный бюджет проекта ВАС – 100 млн руб.

Освоенный объем EV – 24 млн руб.

Индекс выполнения бюджета CPI – 0,83

11. Рассчитайте показатель. Ответ укажите с точностью до сотых

Рассчитайте индекс необходимой эффективности проекта, используя методы освоенного объема. Исходная информация следующая:

Полный бюджет проекта ВАС – 100 млн руб.

Освоенный объем EV – 24 млн руб.

Фактические затраты AC – 29 млн руб.

12. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор

Укажите, для решения какой задачи в процессе управления реализацией проекта применяется в качестве рабочего инструмента График Ганта (в его оригинальном виде):

- а) исключительно при планировании качества
- б) только при построении плана затрат
- в) при построении плана проекта и последующего управления проектом
- г) только при формировании отчетов о прохождении очередного этапа проекта

13. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Выберите из перечисленных задачи планирования проекта:

- а) координация деятельности участников проекта
- б) определение сроков выполнения работ
- в) выявление потребностей в ресурсах
- г) выявление качественных характеристик проекта

Раздел 4. Управление коммуникациями и поставками, качеством и рисками инновационного проекта

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Прочитайте задание и укажите последовательность действий

Укажите последовательность осуществления этапов процесса управления рисками инвестиционного проекта:

- а) планирование управления рисками
- б) мониторинг и контроль рисков
- в) идентификация рисков проекта

- г) качественная и количественная оценка рисков
- д) планирование реагирования на выявленные значимые риски

2. Прочитайте задание и установите соответствие

Найдите соответствие между инструментами, используемыми при оценке качества проекта, и его предназначением.

Инструменты оценки качества:

- 1. Диаграмма Паретто
- 2. Диаграмма Ишикавы (Исикавы)
- 3. Метод «Пять почему»
- 4. Аудит и экспертиза качества управления проектом

Предназначение инструмента:

- а) проверка соответствия деятельности по реализации проекта принятым стандартам управления
- б) выявление 20 % наиболее часто проявляющихся дефектов качества
- в) выявление первопричины нарушений показателей качества посредством получения ответов на последовательно задаваемые вопросы
- г) исследование максимального списка возможных причин возможных нарушений показателей качества

3. Рассчитайте показатель. Ответ укажите в рублях

Рассчитайте размер приведенной прибыли инновационного проекта с учетом вероятности наступления угроз, если расчетный размер прибыли при отсутствии угроз внешней среды составляет 200 тыс. руб., вероятность наступления неблагоприятных условий – 0,2, уровень снижения прибыли при наступлении неблагоприятных условий – 10 %

4. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Выберите из перечисленных методы реагирования на риск проекта:

- а) смягчение
- б) избежание риска
- в) передача
- г) выделение
- д) удержание

5. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор

Укажите, что собой представляет функционально-стоимостной анализ в управлении качеством проекта

- а) систему методов и инструментов, обеспечивающих безусловное снижение затрат при разработке систем с требуемым качеством выполнения функций
- б) технологию анализа возможности возникновения дефектов и их влияния на потребителя
- в) инженерно-ориентированный подход к управлению качеством, основной функцией которого является контроль
- г) выявление и минимизация отклонений качества созданной продукции от ранее сформулированных требований
- д) систему выявления отклонений от реализации проекта

6. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор

Укажите основные положения концепции всеобщего управления качеством (TQM):

- а) качество управления
- б) качество процессов разработки и планирования проекта
- в) качество выполнения работ по проекту
- г) качество коммуникаций
- д) качество ресурсного обеспечения проекта

7. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор

Укажите, что собой представляет экспертиза инвестиционного проекта как инструмента мониторинга проекта:

- а) детальный экспертный анализ определенных областей проекта
- б) оценка результатов проекта руководителями компании
- в) регулярная оценка результатов реализации проекта всеми заинтересованными лицами
- г) оценка качества работ проекта

Раздел 5. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Шестой семестр, Экзамен

*Контролируемые ИДК: ПК-П8.1 ПК-П8.2 ПК-П7.3 ПК-П8.3 ПК-П7.4 ПК-П8.4 ПК-П7.5
ПК-П8.5 ПК-П8.6*

Вопросы/Задания:

1. Современная концепция управления инновационным проектом. Основные характеристики инновационного проекта

2. Функциональное понимание проекта

3. Управляемые и неуправляемые ограничения проекта

4. Системное понимание инновационного проекта

5. Интеграционный подход к управлению проектом

6. Признаки проекта

7. Критические факторы успеха проекта

8. Жизненный цикл проекта. Фазы жизненного цикла инновационного проекта

9. Базовые элементы управления проектом

10. Характеристика видов деятельности по управлению проектом

11. Подсистемы управления проектом

12. Иерархия «проект – программа – портфель – стратегия»

13. Терминальные проекты

14. Развивающиеся проекты

15. Открытые проекты

16. Мультипроекты

17. Управление программой. Виды деятельности в области управления программой
18. Управление общими результатами программы
19. Управление заинтересованными сторонами программы
20. Процесс руководства программой
21. Жизненный цикл программы
22. Понятие портфеля проектов и программ
23. Портфель проектов и стратегия компании
24. Портфельная система управления
25. Управление портфелем
26. Участники проектной деятельности
27. Руководитель проекта, его задачи и обязанности
28. Требования к руководителю проекта, условия менеджеров к руководству проектом («свой» и «чужой» руководитель)
29. Команда проекта, необходимость ее формирования. Эффективная и неэффективная команда
30. План развития команды
31. Мотивация в проекте. Используемые финансовые механизмы
32. Нематериальные способы мотивации в проекте
33. Проект в функционально организованной структуре
34. Проект в проектно организованной структуре
35. Проект в матрично организованной структуре
36. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом
37. Приемы, инструментарий планирования и виды планов проекта
38. Планирование объема работ, декомпозиция проекта, матрица ответственности
39. Построение численной матрицы разделения административных задач управления проекта

40. Планирование сроков реализации инновационного проекта
41. Планирование ресурсов проекта
42. Смета затрат проекта
43. Построение сетевого графика выполнения проекта. Оптимизация сетевой модели
44. Расчет аналитических параметров сетевого графика табличным методом
45. Построение масштабного сетевого графика
46. Оценка эффективности инвестиционного проекта
47. Сценарии реализации проекта в зависимости от условий внутренней и внешней среды. Мониторинг проекта
48. Контроль хода выполнения проекта. Освоенный объем
49. Управление ошибками, проблемами и изменениями
50. План коммуникаций проекта
51. Документация проекта
52. Планирование поставок и договоров
53. Качество проекта, принципы оценки качества
54. План по качеству
55. Функционально-стоимостной анализ. Функционально-физический анализ
56. Обеспечение качества. Контроль качества, основные инструменты
57. Документальное и организационное обеспечение качества
58. Риски и возможности инновационного проекта
59. Управление изменениями
60. Методы минимизации проектных рисков

61. Задание 1

Общий резерв времени сетевого графика бизнес-плана составляет 20 дней, продолжительность критического пути – 80 дней, продолжительность отрезков критического пути, совпадающих с максимальным путем, которому принадлежит данная работа, составляет 40 дней. Рассчитайте ко-эффициент напряженности работы

62. Задание 2

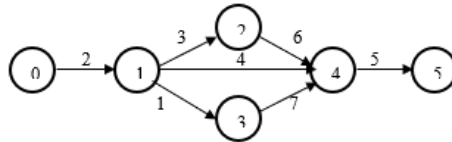
Оптимистическая оценка продолжительности работ сетевого графика бизнес-плана равна 10 дням, пессимистическая – 13 дням. Рассчитайте дисперсию оценки продолжительности работ сетевого графика

63. Задание 3

Сумма дисперсий оценки продолжительности работ сетевого графика, лежащих на критическом пути, составляет 2,45. Рассчитайте среднее квадратическое отклонение длины его критического пути

64. Задание 4

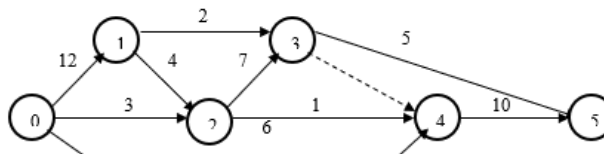
Рассчитайте табличным методом представленный сетевой график. Результаты занесите в приведенную ниже форму



$i-j$	T_{i-j}^{PH}	T_{i-j}^{PO}	$T_{i-j}^{ПО}$	$T_{i-j}^{ПН}$	R_{i-j}	r_{i-j}
0—1						
1—2						
1—3						
1—4						
2—4						
3—4						
4—5						

65. Задание 5

Рассчитайте табличным методом представленный сетевой график. Результаты занесите в приведенную ниже форму



$i-j$	T_{i-j}^{PH}	T_{i-j}^{PO}	$T_{i-j}^{ПО}$	$T_{i-j}^{ПН}$	R_{i-j}	r_{i-j}
0—1						
4—5						

66. Задание 6

Постройте сетевой график проекта по исходным данным, представленным в таблице. Определите критический путь, подкритические работы и коэффициент напряженности работ

$h-i$	$i-j$	t_{ij}
—	a	3
—	b	1
a	в	3
b	г	7
b, в	д	4
г, д, в	е	7
е	жс	9

67. Задание 7

В таблице представлена последовательность работ, наиболее вероятная (m), оптимистическая (a) и пессимистическая (b) продолжительность работ по проекту. Постройте и рассчитайте сетевой график. Определите вероятность того, что проект завершится за 50 дней

$h-i$	$i-j$	m	a	b
—	a	3	2	4
—	b	12	10	20
a	в	5	4	12
b	г	4	2	6
г, a	д	3	3	3
b	е	4	3	5
в, д, е	ж	10	8	18
ж	з	3	2	4
ж	и	2	2	2

з	к	5	4	6
к	л	4	2	12

68. Задание 8

Для выполнения строительных работ по проекту еженедельно может поступать не более 500 м³ бетона. В таблице представлены параметры се-тевого графика проекта до оптимизации. Необходимо оптимизировать се-тевой график проекта таким образом, чтобы ограничения не привели к увеличению продолжительности проекта

Коды работы		Параметры гра- фика до оптими- зации		Потреб- ность в бе- тоне, м ³	Рабочее время графика в неделях				
i	j	t _{ij}	t _{ij}		1	2	3	4	5
0	1	1	0	300					
0	2	1	1	400					
1	2	1	0	300					
1	3	1	2	500					
2	3	2	0	400					
2	4	1	2	400					
3	4	1	0	100					
Возможный объем поставки									

69. Задание 9

Постройте сетевую матрицу проекта, комплекс работ, продолжи-тельность и ответственные исполнители по которому представлены в таб-лице

h-i	i-j	t _{ij}	Ответственный исполнитель
–	а	3	планово-экономический отдел
–	б	4	технический отдел
а	в	4	планово-экономический отдел
б	г	6	технический отдел
в	д	5	планово-экономический отдел
–	е	7	отдел материально-технического снабжения
в, е	ж	4	планово-экономический отдел

70. Задание 10

Объем производства продукции на действующем предприятии – 4100 единиц в квартал, цена реализации – 16 тыс. руб. за единицу. Пере-менные затраты на единицу продукции составляют 8,5 тыс. рублей. Пред-приятие решает вопрос о производстве дополнительной продукции в объ-еме 600 единиц в квартал, ее цена составит 20 тыс. рублей, переменные за-траты на единицу продукции – 11,6 тыс. рублей. Постоянные затраты представлены в таблице.

Рассчитайте прибыль реализации проекта, определите срок окупаемо-сти инвестиций (без учета дисконтирования), если известно, что размер ин-вестиций – 23000 тыс. рублей, и примите решение о возможности его реа-лизации

Составляющие затрат	Сумма, тыс. руб. в квартал
Заработная плата до реализации проекта	5000
Заработная плата дополнительного персонала, привлеченного в связи с реализацией проекта	500
Содержание зданий и сооружений, ремонт, административные расхо- ды, прочие расходы по существующим фондам	18100
Расходы по содержанию нового оборудования + прирост затрат на со- держание существующего оборудования, занятого при производстве новой продукции	1750
Амортизационные отчисления: существующие фонды	4000
Амортизационные отчисления: новое оборудование	500
Итого постоянные затраты после реализации проекта	29850

71. Задание 11

Рассчитайте эффект операционного рычага проекта стратегического развития предприятия, если выручка от реализации продукции составила 2000 тыс. руб., переменные издержки – 800 тыс. руб., прибыль – 400 тыс. руб.

72. Задание 12

В таблице приведены денежные потоки, относящиеся к операцион-ной, инвестиционной и финансовой деятельности (без учета знака). Распре-делите денежные потоки по видам деятельности и сделайте оценку финан-совой состоятельности проекта

Денежный поток	1 год	2 год	3 год
Выручка от реализации	0	600	600

Выручка от реализации	0	000	000
Текущие затраты (без амортизации)	0	200	200
Налоги	0	70	75
Проценты по кредиту	0	120	100
Инвестиционные затраты	1000	0	0
Привлечение кредита	600	0	0
Погашение основного долга по кредиту	0	100	100
Вложение собственных средств	400	0	0
Дивиденды	0	21	22

73. Задание 13

Рассчитайте чистую текущую стоимость проекта развития организации (в рублях), если размер инвестиций составляет 500 тыс. руб., ежегодный приток денежных средств от реализации проекта – 100 тыс. руб. на протяжении 10 предстоящих лет, Стандартный уровень доходности по альтернативным формам инвестирования составляет на момент проведения анализа 10% ($PVA_{10,10\%} = 6,145$).

74. Задание 14

Рассчитайте коэффициент операционного рычага инновационного проекта, если объем реализации продукции составляет 3000, единиц, средние переменные издержки – 200 руб., постоянные издержки – 1200 тыс. руб.

75. Задание 15

Определите, какие из характеристик относятся к традиционному управлению, какие к управлению проектом:

- 1) стационарное, динамичное;
- 2) целостное, фрагментарное;
- 3) сплошное, дискретное;
- 4) субъективное, объективное;
- 5) линейное, нелинейное;
- 6) внутреннее, внешнее;
- 7) системное, несистемное.

Результаты занесите в таблицу

Сравнение традиционного управления и управления проектом

Характеристика традиционного управления	Характеристика управления проектом

76. Задание 16

Определите, какие из приведенных работ относятся к повседневной повторяющейся работе, а какие – к проектам.

1. Разработка проекта внедрения технологии точного сельского хозяйства.
2. Разработка плана уборочных работ.
3. Повышение квалификации сотрудников отдела маркетинга.
4. Разработка системы внедрения инновационных технологий в вино-градарстве.
5. Разработка системы текущего планирования на предприятии.
6. Разработка и внедрение системы искусственного полива растений.
7. Производство молока высшего сорта.
8. Проведение исследований в области систем продвижения продукции на новые рынки.
9. Оценка качества продукции аграрного предприятия и разработка мер по его повышению.
10. Реализация программы повышения квалификации для менеджеров среднего звена.

77. Задание 17

Постройте модель, отражающую функциональное понимание инновационного проекта. Определите элементы модели на примере конкретного проекта

78. Задание 18

Разработайте те концепцию проекта в области аграрного бизнеса и охарактеризуйте его основные признаки

79. Задание 19

Укажите базовые элементы, затрагиваемые при функционировании подсистемы и управляющие модели, используемые для каждой подсистемы управления проектом. Используйте в качестве примера проект, реализуемый на сельскохозяйственном предприятии

80. Задание 20

Постройте таблицу парного сравнения и рассчитайте оценку трудо-емкости выполнения каждой операции (S) и относительную значимость каждой операции (V). Каким образом можно использовать полученные результаты?

Таблица – Парное сравнение трудоемкости выполнения операций

Операция												
!												
Р												
Я												
П												
О												
Х												
А												
К												
Т												
С												

81. Задание 21

Укажите характеристики организационных структур управления проектом

Характеристика проекта	Функциональная	Матричная			Проектно-целевая
		слабая	сбалансированная	сильная	
Полномочия руководителя проекта					
Доля организационных ресурсов, задействованных для выполнения проекта, %					
Роль руководителя проекта					
Обычные названия руководителя проекта					
Статус команды проекта					

82. Задание 22

Установите зависимость организационной структуры от содержания проекта, уровня структуризации и системы взаимоотношений участников проекта.

Используйте следующие условные обозначения:

- низкая эффективность применения
- + скорее низкая, нежели высокая эффективность применения
- + - скорее высокая, нежели низкая эффективность применения
- + высокая эффективность применения
- + + очень высокая эффективность применения

Организационная структура	Выделенная структура	Управление по проектам	Всеобщее управление проектами	Двойственная организационная структура
Функциональная структура				
Посредники				
Команды				
Слабая матрица				
Сбалансированная матрица				
Сильная матрица				
Проектно-целевая структура				
Смешанная структура				

83. Задание 23

Внесите название вида проекта (терминальный, развивающийся, открытый и мультипроект) в

выделенные ячейки таблицы. При этом учитывайте его содержание (неограниченное или ограниченное) и цель (терминальная или нетерминальная)

Цель	Содержание		Терминальная
	Неограниченное	Ограниченное	
	Неограниченное	Ограниченное	Нетерминальная
	Неограниченное	Ограниченное	
Содержание			

84. Задание 24

Приведите сравнительную характеристику плюсов и минусов привлечения «своих» и «чужих» руководителей проекта по приведенной схеме

	Плюсы	Минусы
«Свой»		
«Чужой»		

85. Задание 25

Сравните проект, программу и портфель по основным характеристикам, приведенным в таблице, и заполните таблицу

Характеристика	Проект	Программа	Портфель
Цель			
Содержание, уровень его конкретности и ограниченности			
Критерии успеха			
Объем/содержание			
Планирование			
Стиль руководства и лидерства			
Предмет управления			
Уровень коммуникаций руководителя и исполнителей			
Функции руководителя			
Отношение руководителя к изменениям			

86. Задание 26

Составьте перечень заинтересованных лиц проекта и заполните таблицу, ориентируясь на приведенный пример

Имя индивидуума или название организации	Природа влияния	Знак влияния (положительный, отрицательный)	Мероприятия по усилению или минимизации влияния	Комментарии, ответственный, бюджет управления
Население близлежащей территории	Выступления, письма	Отрицательный	Работа с населением: беседы, помощь, подарки	Только на период строительства, ответственный – менеджер по строительству, не более 1 млн руб.

87. Задание 27

Используя приведенный пример, составьте перечень участников проекта, с которым вы знакомы либо планируете реализовать

Участник проекта	Имя физического лица	Контактные лица, ответственные лица, контактные данные организации	Обязанности, функции	Комментарии, особенности
Руководитель проекта	Петров П. Р., руководитель отдела инвестиций	Петров П. Р., тел. 8-918-35-44-23 Петров А. А., тел. 8-918-45-42-11 Григорьев А. Д., тел. 8-918-99-44-56	Согласно должностной инструкции	Инициативен, легко осваивает новые знания и приобретает навыки. Знает английский и немецкий языки. <u>Имеет</u> опыт руководства проектами. Предпочитает формализованные документы
Администратор проекта	Белов С.Т., ведущий менеджер отдела кадров	Белов С.Т., тел. 8-918-79-33-46	Согласно должностной инструкции	Имеет сильную мотивацию к активной работе. Опыт проектной работы

	кадров		инструк- ции	Опыт проектной раоо- ты отсутствует.
--	--------	--	-----------------	---

88. Задание 28

Ответьте, согласны ли вы со следующими утверждениями:

1. В процессе управления проектами управления качеством не является обязательным элементом.
2. О качестве проекта в первую очередь должен заботиться его разработчики, а не заказчики.
3. В структуру разбиения работ управление качеством не включается.
4. При планировании проекта, его обеспечении и осуществлении контроля качества в обязательном порядке используется диаграмма Парето.
5. Временные параметры, описывающие отдельные элементы инновационного проекта, не входят в систему его показателей.
6. При разработке проекта следует ориентироваться на потенциальных потребителей его продукта.
7. Качество проекта полностью отражается в качестве создаваемого в процессе его реализации продукта.

89. Задание 29

Разработайте план управления рисками, приведенными в таблице

Характеристики риска	Недостаточная квалификация рабочего ресурса	Инфляционные эффекты из-за длительного срока проекта	Падение объемов продаж продукта	Угон и порча оборудования
Категория				
Источник или причина				
Характер проявления				
Триггер риска				
Период, на который оценивается риск				
Оцениваемая вероятность (P), %				
Оцениваемое воздействие в случае				
Величина риска (R) – произведение P на I _к				
Значимость для управления				
Мероприятия по предотвращению, контролю и управлению				
Стоимость мероприятий по реагированию				
Ответственный				
Время следующего контроля				
Комментарии				

90. Задание 30

Вы разрабатываете инновационный проект, реализуемый в аграрном предприятии. Определите наиболее значимые риски проекта, их источники, действия по снижению рисков, ответственных сотрудников предприятия

Очно-заочная форма обучения, Шестой семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П8.1 ПК-П8.2 ПК-П7.3 ПК-П8.3 ПК-П7.4 ПК-П8.4 ПК-П7.5 ПК-П8.5 ПК-П8.6

Вопросы/Задания:

1. Современная концепция управления инновационным проектом. Основные характеристики инновационного проекта

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. СОКОЛОВА А.П. Управление инновационными проектами: учеб. пособие / СОКОЛОВА А.П.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 190 с. - 978-5-907430-24-2. - Текст: непосредственный.
2. Управление проектами: Учебник / А.И. Базилевич, В.И. Денисенко, П.Н. Захаров [и др.]; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Владимирский ф-л. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 349 с. - 978-5-16-111784-2. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2081/2081756.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов [и др.]; Пермский Национальный Исследовательский Политехнический Университет. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 336 с. - 978-5-16-101448-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2126/2126325.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управление проектами / Островская В. Н., Воронцова Г. В., Момотова О. Н. [и др.] - 4-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 400 с. - 978-5-8114-9172-8. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/187775.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
2. СОКОЛОВА А. П. Управление инновационными проектами: метод. рекомендации / СОКОЛОВА А. П., Рыбалкин П. Н., Касьянов В. Ю.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 204 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=12441> (дата обращения: 07.07.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Тихомирова, О.Г. Управление проектами: практикум: Учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 273 с. - 978-5-16-103954-0. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2168/2168859.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
4. Антонов, Г. Д. Управление проектами организации: Учебник / Г. Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин.; Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 244 с. - 978-5-16-106381-1. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1124/1124349.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
5. Фомичев, А.Н. Управление проектами: Учебник / А.Н. Фомичев. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 257 с. - 978-5-394-05026-8. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1996/1996283.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
6. Романова, М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - 1 - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2022. - 256 с. - 978-5-16-002920-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1860/1860010.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

7. СОКОЛОВА А. П. Управление инновационными проектами: рабочая тетр. / СОКОЛОВА А. П., Сухарева О. А.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 97 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=9910> (дата обращения: 07.07.2025). - Режим доступа: по подписке

8. Иванилова, С. В. Управление инновационными проектами: учебное пособие для бакалавров / С. В. Иванилова,. - Управление инновационными проектами - Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2023. - 188 с. - 978-5-394-02895-3. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/137775.html> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека eLibrary

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.consultant.ru/> - КонсультантПлюс
2. <http://www.garant.ru/> - Гарант

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
- 2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>
- 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Университет располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации программы бакалавриата, специалитета, магистратуры по Блоку 1 "Дисциплины (модули)" и Блоку 3 "Государственная итоговая аттестация" в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории университета, так и вне его. Условия для функционирования электронной информационно-образовательной среды могут быть созданы с использованием ресурсов иных организаций.

Лаборатория

108мх

лебедочная навозоочистительная система Mullerrup, Дания - 1 шт.

парты - 14 шт.

система навозоудаления - 1 шт.

система вентиляции - 1 шт.

система кормления - 1 шт.

система отопления - 1 шт.

станок для опороса - 1 шт.

223мх

монитор ScreenMedi 206х274 - 0 шт.

проектор 3М M9550 3800 Lm3м - 0 шт.

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

Методические указания по формам работы

Лекционные занятия

Передача значительного объема систематизированной информации в устной форме достаточно большой аудитории. Дает возможность экономно и систематично излагать учебный материал. Обучающиеся изучают лекционный материал, размещенный на портале поддержки обучения Moodle.

Практические занятия

Форма организации обучения, проводимая под руководством преподавателя и служащая для детализации, анализа, расширения, углубления, закрепления, применения (или выполнения) разнообразных практических работ, упражнений) и контроля усвоения полученной на лекциях учебной информации. Практические занятия проводятся с использованием учебно-методических изданий, размещенных на образовательном портале университета.

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

Для инвалидов и лиц с ОВЗ может изменяться объём дисциплины (модуля) в часах, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося (при этом не увеличивается количество зачётных единиц, выделенных на освоение дисциплины).

Фонды оценочных средств адаптируются к ограничениям здоровья и восприятия информации обучающимися.

Основные формы представления оценочных средств – в печатной форме или в форме электронного документа.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с нарушением зрения:

- устная проверка: дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;

- с использованием компьютера и специального ПО: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, дистанционные формы, если позволяет острота зрения - графические работы и др.;

- при возможности письменная проверка с использованием рельефно-точечной системы Брайля, увеличенного шрифта, использование специальных технических средств (тифлотехнических средств): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, отчеты и др.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с нарушением слуха:

- письменная проверка: контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.;

- с использованием компьютера: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы и др.;

- при возможности устная проверка с использованием специальных технических средств (аудиосредств, средств коммуникации, звукоусиливающей аппаратуры и др.): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с нарушением опорно-двигательного аппарата:

- письменная проверка с использованием специальных технических средств (альтернативных средств ввода, управления компьютером и др.): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.;

- устная проверка, с использованием специальных технических средств (средств коммуникаций): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;

- с использованием компьютера и специального ПО (альтернативных средств ввода и управления компьютером и др.): работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы предпочтительнее обучающимся, ограниченными в передвижении и др.

Адаптация процедуры проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ.

В ходе проведения промежуточной аттестации предусмотрено:

- предъявление обучающимся печатных и (или) электронных материалов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;

- возможность пользоваться индивидуальными устройствами и средствами, позволяющими адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом их индивидуальных особенностей;

- увеличение продолжительности проведения аттестации;

- возможность присутствия ассистента и оказания им необходимой помощи (занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, общаться с преподавателем).

Формы промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ должны учитывать индивидуальные и психофизические особенности обучающегося/обучающихся по АОПОП ВО (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с нарушениями зрения:

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскостную информацию в аудиальную или тактильную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- использование инструментов «лупа», «проектор» при работе с интерактивной доской;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- наличие подписей и описания у всех используемых в процессе обучения рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный;
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, на ноутбуке, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания и др.) на практических и лабораторных занятиях;
- минимизирование заданий, требующих активного использования зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы.

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с нарушениями опорно-двигательного аппарата (маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвижения и патологию верхних конечностей):

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование и позволяющее компенсировать двигательное нарушение (коляски, ходунки, трости и др.);
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
- опора на определенные и точные понятия;
- использование для иллюстрации конкретных примеров;
- применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному при объяснении материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания в них;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с нарушениями слуха (глухие, слабослышащие, позднооглохшие):

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем

переводить аудиальную форму лекции в плоскочечатную информацию;

- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; четкость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования; обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);
- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (называние темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);
- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);
- минимизация внешних шумов;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с прочими видами нарушений (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания):

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию вербального материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы;
- стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоконтроля;
- наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)

Дисциплина Управление инновационными проектами ведётся в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины.